



## Etatsstyring 2022

# Tilbakemelding til OsloMet – storbyuniversitetet på ambisjoner og måloppnåelse

Dato og versjon:

27.juni 2022 Endelig tilbakemelding

### 1. Innledning

Departementet vil berømme institusjonene for omstillingen og tilretteleggingen som er gjort gjennom koronapandemien, også i 2021, for å sørge for at studentene oppnår læringsutbyttet i utdanningene og i minst mulig grad blir forsinket i sine studier. KD vil særlig framheve den gode innsatsen hos institusjoner med profesjonsutdanninger, der det har vært særskilte utfordringer med å få gjennomført praksis i periodene med strenge restriksjoner.

Vi overskuer fortsatt ikke de langsiktige konsekvensene av pandemien og det er derfor viktig at institusjonene har oppmerksomhet på nye studenter som begynner i høyere utdanning høsten 2022. Mange av disse studentene har hatt en stor del av sin videregående opplæring under pandemien og vil kunne oppleve overgangen til høyere utdanning som særskilt utfordrende.

Koronapandemien har også synliggjort betydningen av langsiktig satsing på forskning og forskningssamarbeid på tvers av fag og landegrenser. Utstrakt deling av, og tilgang til, forskningsresultater var avgjørende for at det var mulig å gjenåpne samfunnet og gi sikkerhet til befolkningen. Pandemien har også medført forsinkelser og reduserte muligheter for forskningssamarbeid og datainnsamling. Institusjonene har ansvar for å vurdere eventuelle forlengelser av stipendiat- og post doc stillinger.

Selv om pandemien har vært utfordrende, har den har også gitt nye muligheter. Økt kompetanse om digitale verktøy og digital undervisning skaper spennende muligheter fremover. Nå som smittevernstiltakene ikke lenger legger føringer, kan de faglige vurderingene for undervisningsform og metode igjen få veie tyngst. Den internasjonale studentmobiliteten har gått kraftig tilbake under pandemien, men nå forventer departementet at studentene igjen får bedre muligheter for å reise ut, ikke minst gjennom bruk av Erasmus+.

Også krigen i Ukraina får konsekvenser for universitets- og høyskolesektoren. Det har kommet et stort antall ukrainske flyktninger til Norge og anslagene for hvor mange som vil komme i tiden fremover er usikre. Det er viktig at flyktingene får mulighet til utdanning og/eller arbeid. Universitetene og høyskolene vil være viktige i dette arbeidet. Departementet har merket seg den positive innstillingen institusjonene har til dette.

Institusjonene har en viktig rolle for å sikre tilstrekkelig tilgang på personell med riktig kompetanse. Tilgang på praksisplasser er en utfordring for mange av helse- og sosialfagsutdanningene. Departementet er kjent med at flere kommuner, som i dag ikke har



studenter i praksis, ønsker å ta imot studenter i praksis. Departementet ber derfor institusjonene ta i bruk flere praksisplasser lenger unna campus.

## 2. Resultater og måloppnåelse

OsloMet – storbyuniversitetet (OsloMet) har som visjon å levere kunnskap som løser samfunnets utfordringer. OsloMet har store profesjonsutdanninger og vektlegger praksis og arbeidsrelevans.

OsloMet har hatt god utvikling i gjennomstrømming på bachelor- og master. Det er utfordringer knyttet til enkelte kandidatmåltall og i hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten. KD forventer at OsloMet setter i verk tiltak for å sikre enda bedre måloppnåelse. Det er positiv utvikling i forskningsaktiviteten. Departementet ser frem til ytterligere effekter av tiltak og satsinger. OsloMet jobber målrettet med samfunns- og arbeidslivet i regionen og har et godt etter- og videreutdanningstilbud. Universitetet har fortsatt gode resultater når det gjelder andel kvinner i toppstillinger, men må jobbe målrettet og sørge for at midlertidigheten reduseres framover.

Strategi 2024 er OsloMets strategi for hele virksomheten og angir de overordnede målene og prioriteringene for universitetet i perioden. Denne ligger også til grunn for utviklingsavtalen (2019-2022). KD er tilfreds med hvordan OsloMet arbeider med å oppfylle målsettingene i utviklingsavtalen. Rapporteringen er interessant og gir et godt inntrykk av både hvordan universitetet jobber og hvordan OsloMet ligger an på de ulike måleparametrene. En overordnet ambisjon i utviklingsavtalen er at denne skal bidra både til arbeidsdeling i kunnskapssektoren gjennom at OsloMet styrker sin institusjonsprofil på viktige strategiske områder slik som profesjonsutdanningene, samt å peke ut viktige samarbeidsområder med andre institusjoner slik som innenfor etter- og videreutdanning og innovasjon- og entreprenørskap i regionen. Hvordan det ligger an i så måte kommer ikke like klart fram i rapporteringen. Gjeldende utviklingsavtale utløper 31.12.2022. Endelig rapportering på måloppnåelse skal dermed inngå i Årsrapport for 2022. Departementet forventer en samlet analyse som overordnet belyser måloppnåelse for utviklingsavtalen.

### Kvalitet i utdanning

Det er gledelig at gjennomføringen på mastergrad har økt betydelig i 2021. Videre er det positivt at gjennomføringen på bachelorutdanningene har økt ytterligere og at den fortsatt ligger over gjennomsnittet for sektoren. KD forventer at OsloMet viderefører tiltak som sikrer høy gjennomføring på alle utdanningsnivåer.

Universitetet når de fleste kandidatmåltallene, men har i flere år ikke nådd måltallene for tannteknikerutdanningen og utdanningen i tegnspråk og tolkning. Departementet viser til tilbakemeldingen fra i fjor og forventer at OsloMet iverksetter tiltak slik at alle kandidatmåltall nås.

Studentenes skår på hvordan de oppfatter studiekvaliteten har gått ned og er særlig utfordrende på noen utdanninger. Videre ligger den faglige tidsbruken til studentene under



gjennomsnittet for sektoren. KD forventer at OsloMet følger opp slik at studentene opplever bedre studiekvalitet og øker den faglige tidsbruken.

KD merker seg at det har vært noe oppgang i studentutvekslingen og at universitetet er i gang med å gjennomgå sine avtaler. Det er viktig å få opp igjen studentutvekslingen.

Departementet er kjent med at EU-direktivet som regulerer praksisstudiene skaper utfordringer for å få økt utdanningskapasitet innenfor grunnutdanning i sykepleie. KD vil ta initiativ til dialog med OsloMet om muligheter for flere og mer moderne læringsaktiviteter innenfor dagens regelverk.

### **Kvalitet i forskning**

KD registrerer at OsloMet har hatt en reduksjon i verdien av Horisont 2020-kontrakter per faglig tilsatt siden 2019, og ligger nå på en tredjedel av snittet for sektoren. OsloMet peker på at denne reduksjonen kan skyldes at tre av prosjektene ble ferdigstilt i 2021. Departementet registrerer også at OsloMet har hatt en jevn økning i inntekter fra Forskningsrådet per faglig ansatt, men at resultatet for 2021 er under institusjonens eget mål og under snittet for sektoren. Det er en positiv utvikling og KD ser frem til å se effekter av den videre satsningen på forskningsprosjekter.

Departementet merker seg at gjennomføring innen seks år på doktorgrad har varierert de siste årene. Gjennomføringen var i 2021 under gjennomsnittet for sektoren, men viser likevel til en positiv trend ved OsloMet. Det er positivt at OsloMet tar grep for å øke gjennomføringen. KD forventer at det vil gi økt gjennomføring i årene som kommer. KD registrerer at avlagte antall doktorgrader har steget fra 2020 til 2021. Samtidig har OsloMet hatt en sterk økning i antall stipendiatårsverk og KD ser det som positivt at avlagte grader følger denne trenden.

Antall publiseringspoeng per faglig ansatt ligger på samme nivå i 2021 som i 2020, og over institusjonens eget mål. Likevel er det lavere enn gjennomsnittet for sektoren, og lavere enn snittet for universitetene. Andelen publikasjoner på nivå 2 ligger på 20 prosent, noe som også er i tråd med nasjonale mål.

### **Samarbeid med omverden**

Departementet merker seg at OsloMet prioriterer regionalt utdannings- og forskningssamarbeid med både samfunns- og næringsliv høyt. Dette gjenspeiles blant annet i økningen av antallet forskningsprosjekter hvor OsloMet samarbeider med en eller flere regionale aktører.

OsloMet jobber målrettet med innovasjon og departementet merker seg at innovasjon har blitt videreutviklet som satsingsområde i 2021. Det er positivt at OsloMet har styrket det administrative støtteapparatet på innovasjon for å styrke institusjonen som innovasjonsaktør.

OsloMet har et godt tilbud innen etter- og videreutdanning og departementet merker seg at OsloMet gjennom 2021 har fortsatt arbeidet med å styrke satsning på heldigitale tilbud innen livslang læring.



Det er positivt at inntekter fra bidrags- og oppdragsaktivitet (BOA) har økt også i 2021. Andre BOA-inntekter per faglig årsverk ligger godt over gjennomsnittet blant statlige UH-institusjoner.

### **God ressursbruk og forvaltning**

OsloMet har jobbet målrettet når det gjelder andel kvinner i dosent- og professorstillinger og viser fortsatt gode resultater. Departementet registrerer at antall studiepoeng per faglig årsverk har gått noe ned i 2021.

Departementet er i dialog med OsloMet om strategisk utredning for helhetlig og langsiktig campusutvikling. KD forventer at utviklingen av Campus Romerike ses i sammenheng med resten av eiendomsporteføljen og innenfor til en hver tid gjeldende rammer.

Regjeringen har som mål at midlertidigheten skal ned på nivå med arbeidslivet for øvrig i denne regjeringsperioden. Institusjonen ligger fortsatt et godt stykke over nivået for midlertidighet i arbeidslivet for øvrig og departementet har forventninger om at institusjonen jobber målrettet med bemanningsplanleggingen og sørger for at midlertidigheten reduseres framover

Departementet viser til HK-dirs kartlegging av informasjonssikkerhet og personvern ved OsloMet, og forventer at de konkrete anbefalingene i direktoratets brev til universitetet følges. Anbefalingene er gitt med utgangspunkt i rundskriv F-04-20 Policy for informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning. Departementet merker seg at OsloMet har styrket ressursinnsatsen og at det er etablert et eget prosjekt for innføring av ledelsessystemet for informasjonssikkerhet og personvern. Departementet forventer at innføringen gjennomføres slik som planlagt. Vi legger til grunn at OsloMet utarbeider fullstendige rutiner for ivaretagelse av de registrertes personvernrettigheter og at det etableres en komplett behandlingsprotokoll.

Departementet viser til tilbakemeldingen i 2021 og videre til den sikkerhetspolitiske situasjonen i forbindelse med krigen i Ukraina, samt departementets brev om denne datert 1. mars 2022. Vi merker oss at OsloMet har prioritert å få på plass et fungerende planverk for håndtering av alvorlige informasjonssikkerhets- og personvernhendelser (kontinuitet og beredskap), og at det øves og forbedres.